

**CERTIFIED PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATE
 IPMA LEVEL D[®]**

**SCHRIFTLICHE PRÜFUNG
 OFFENE FRAGEN**

**MUSTERPRÜFUNG
 OHNE ANTWORTEN**

Hinweise	Tragen Sie bitte Ihren Namen auf der Titelseite ein. Bitte prüfen Sie anhand der Seitenangaben in der Fusszeile, ob Sie die Prüfung vollständig erhalten haben.	
Hilfsmittel	Sie dürfen alle Formen von gedruckten Unterlagen sowie persönliche Notizen verwenden. <u>Nicht erlaubt</u> sind Hilfsmittel, welche eine Kommunikation über den Prüfungsraum hinaus erlauben.	
Prüfungsdauer	Die Zeitangabe ist als Richtgrösse zu verstehen.	105 Minuten
Bewertung	Die Prüfung weist insgesamt 30 Fragen auf. Pro Frage sind jeweils maximal 3 Punkte möglich.	90 Punkte

Datum	Vorname	Name	Erreichte Punktzahl

Frage Nr.	1	ID	38	Kompetenzindikator	4.4.3.3
-----------	---	----	----	--------------------	---------

FRAGE

In einem Umzugsprojekt wurde die Zuteilung der neuen Büros vorgenommen und soll nun den betroffenen Personen kommuniziert werden. Führen Sie drei vom Umzug betroffene Gruppen (Stakeholder) auf und geben Sie zu jeder Gruppe eine zweckmässige Kommunikationsart an.

ANTWORT

	Betroffene Gruppen	Kommunikationsart
1		
2		
3		

Frage Nr.	2	ID	122	Kompetenzindikator	4.4.6.5
-----------	---	----	-----	--------------------	---------

FRAGE

Lessons Learned unterstützt Projektleiter dabei, aus vergangenen Projektsituationen Erkenntnisse abzuleiten. Formulieren Sie drei Erkenntnisse.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	3	ID	20	Kompetenzindikator	4.5.5.2
-----------	---	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Die Mitglieder des Projektteams bleiben bei einer Matrixorganisation in die Linienorganisation eingebunden. Beschreiben Sie in Stichworten zwei Vorteile sowie einen Nachteil dieser Projektorganisationsform.

ANTWORT

Vorteile	
1	
2	
Nachteil	
1	

Frage Nr.	4	ID	15	Kompetenzindikator	4.4.10.5
-----------	---	----	----	--------------------	----------

FRAGE

Beschreiben Sie in 1-2 Sätzen anhand einer konkreten Situation eine mögliche Ursache für mangelhafte Effizienz im Projekt.

ANTWORT

Frage Nr.	5	ID	27	Kompetenzindikator	4.5.12.1
-----------	---	----	----	--------------------	----------

FRAGE

Die Stakeholderanalyse ist eine bewährte Technik zur angemessenen Betrachtung der Stakeholder und Berücksichtigung ihrer Interessen. Worin unterstützt sie die Projektarbeit? Beschreiben Sie drei Unterstützungsfunktionen in jeweils 1-2 Sätzen.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	6	ID	123	Kompetenzindikator	4.3.2.2
-----------	---	----	-----	--------------------	---------

FRAGE

Sie leiten ein Projekt innerhalb eines Programms. Beschreiben Sie 3 Abhängigkeiten zwischen Ihrem Projekt und dem Programm.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	7	ID	124	Kompetenzindikator	4.4.3.1
-----------	---	----	-----	--------------------	---------

FRAGE

Nennen Sie 3 Voraussetzungen für erfolgreiche Projektsitzungen.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	8	ID	14	Kompetenzindikator	4.4.9.2
-----------	---	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Bei der Konfliktprävention und der Konfliktbearbeitung ist eine gute Gesprächsführung wichtig. Beschreiben Sie drei nützliche Kommunikationsregeln, welche eine wichtige Grundlage für eine erfolgreiche Gesprächsführung sind.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	9	ID	125	Kompetenzindikator	4.5.1.4
-----------	---	----	-----	--------------------	---------

FRAGE

Nennen Sie 3 Themen, welche bei der Wahl des Projektmanagement-Ansatz relevant sein können.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	10	ID	51	Kompetenzindikator	4.5.6.3
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Nennen Sie drei Techniken zur Verifikation (Überprüfung) der Qualität von Projektergebnissen.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	11	ID	48	Kompetenzindikator	4.5.3.2
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Wozu wird ein Projektstrukturplan (PSP) erstellt? Beschreiben Sie in Stichworten drei wesentliche Gründe.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	12	ID	57	Kompetenzindikator	4.5.12.1
-----------	----	----	----	--------------------	----------

FRAGE

Der Umgang mit den Stakeholdern ist für den Projekterfolg wichtig. Nennen Sie drei Vorgehensschritte, welche Klarheit schaffen, wer die Stakeholder sind und wie sie sich in Bezug auf das Projekt verhalten werden.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	13	ID	32	Kompetenzindikator	4.3.2.1
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Es gibt markante Unterschiede zwischen der Stammorganisation in einem Unternehmen und der Projektorganisation. Zeigen Sie drei dieser Unterschiede in Stichworten auf.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	14	ID	40	Kompetenzindikator	4.4.5.4
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Beim Anwenden des Laissez-Faire-Führungsstils greift der Projektleiter kaum bis gar nicht in das Geschehen ein. Beschreiben Sie in Stichworten drei Vorteile dieses Führungsstils.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	15	ID	44	Kompetenzindikator	4.4.9.4
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Ein Projektleiter verhandelt mehr als ihm bewusst ist. Oft sind es verdeckte Verhandlungssituationen. Beschreiben Sie in Stichworten drei solcher Situationen, die in Projekten anzutreffen sind.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	16	ID	126	Kompetenzindikator	4.5.10.2
-----------	----	----	-----	--------------------	----------

FRAGE

Beschreiben Sie 3 Themen, welche im Kickoff-Meeting eines neuen Projektes unbedingt behandelt werden sollen.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	17	ID	12	Kompetenzindikator	4.4.7.2
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Ein Konflikt ist eine Interaktion zwischen Personen, Gruppen oder Organisationen, bei der mindestens ein Akteur Unvereinbarkeit mit dem anderen erlebt. Eine der möglichen Konfliktarten ist der Ressourcenkonflikt. Beschreiben Sie in 1-2 Sätzen die häufigste Ursache für einen Ressourcenkonflikt.

ANTWORT

Frage Nr.	18	ID	4	Kompetenzindikator	4.3.4.2
-----------	----	----	---	--------------------	---------

FRAGE

Zu Beginn des Projekts werden dessen Stakeholder identifiziert und analysiert. Listen Sie drei Personen oder Personengruppen eines Projekts auf, welche in jedem Projekt als Stakeholder von Anfang an feststehen.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	19	ID	13	Kompetenzindikator	4.4.8.2
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Kreativitätstechniken machen sich die Synergiewirkung des Teams bei der Kreation von Ideen zunutze. Listen Sie 3 Kreativitätstechniken auf, welche bei der Problemlösung und Ideenfindung in Gruppen angewendet werden können.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	20	ID	121	Kompetenzindikator	4.3.4.1
-----------	----	----	-----	--------------------	---------

FRAGE

Mit Vorteil verfügt man bereits zu Beginn des Projekts über Kenntnisse zu den Stakeholdern und ihrer Interessen. Nennen Sie drei Prozessschritte des Stakeholder-Management?

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	21	ID	118	Kompetenzindikator	4.5.12.2
-----------	----	----	-----	--------------------	----------

FRAGE

Mithilfe von einigen Angaben aus der Stakeholderanalyse kann der Projektleiter einen Kommunikationsplan erstellen. Welche drei Angaben unterstützen den Projektleiter bei der Erstellung des Kommunikationsplan?

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	22	ID	18	Kompetenzindikator	4.5.3.1
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Warum ist es wichtig, die Abgrenzung des Projekts mit dem Auftraggeber zu klären? Formulieren Sie ihre Antwort in 1-2 Sätzen.

ANTWORT

--

Frage Nr.	23	ID	64	Kompetenzindikator	4.5.7.2
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Was ist die Voraussetzung für eine korrekte Kostenplanung im Projekt und welches sind die zwei wichtigsten Kostenarten, welche in der Regel normalerweise unterschieden werden?

ANTWORT

1	
2	

Frage Nr.	24	ID	10	Kompetenzindikator	4.4.5.4
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Für das Führen von Personen gibt es nicht den einzig richtigen Führungsstil. Es werden zwei Grundorientierungen im Führungsverhalten unterschieden: Sachorientierung und Beziehungsorientierung. Woran richtet sich der sachorientierte Führungsstil aus?

ANTWORT

--

Frage Nr.	25	ID	127	Kompetenzindikator	4.4.10.3
-----------	----	----	-----	--------------------	----------

FRAGE

Ihr Team arbeitet unter Terminzwang und Stress auf einen Meilenstein hin. Mit welchen drei Massnahmen können Sie Ihr Team unterstützen?

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	26	ID	128	Kompetenzindikator	4.5.1.2
-----------	----	----	-----	--------------------	---------

FRAGE

Nennen Sie 3 Möglichkeiten, wie Lessons Learned in die Organisation verteilt werden können.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	27	ID	129	Kompetenzindikator	4.4.6.2
-----------	----	----	-----	--------------------	---------

FRAGE

Nennen Sie 3 Massnahmen, um die Zusammenarbeit innerhalb eines Projektes zu fördern.

ANTWORT

1	
2	
3	

Frage Nr.	28	ID	130	Kompetenzindikator	4.5.11.3
-----------	----	----	-----	--------------------	----------

FRAGE

Welches sind die 2 wichtigsten Parameter zur Erhebung des Risikopotential?

ANTWORT

1	
2	

Frage Nr.	29	ID	50	Kompetenzindikator	4.5.5.3
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Nennen Sie drei wichtige Projektmanagement-Prozesse und geben Sie dazu jeweils ein in diesem Prozess einsetzbares Tool oder eine einsetzbare Vorgehensweise an.

ANTWORT

	PM-Prozess	Tool, Vorgehensweise
1		
2		
3		

Frage Nr.	30	ID	21	Kompetenzindikator	4.5.6.2
-----------	----	----	----	--------------------	---------

FRAGE

Zur Qualitätssicherung der Projektergebnisse werden verschiedene Prüftechniken eingesetzt. Prüftechniken können in drei Kategorien eingeteilt werden; statische Prüfung, dynamische Prüfung und Simulation. Welche zwei Prüftechniken werden bei der Kategorie "dynamische Prüfung" eingesetzt?

ANTWORT

1	
2	