

CERTIFIED PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATE IPMA LEVEL D[®]

BEISPIELFRAGEN MULTIPLE-CHOICE-FRAGEN

Hinweise	<p>Tragen Sie bitte Ihren Namen auf der Titelseite ein.</p> <p>Bitte prüfen Sie anhand der Seitenangaben in der Fusszeile, ob Sie die Prüfung vollständig erhalten haben.</p> <p>Kreuzen Sie die <u>bestmögliche</u> und <u>genau eine</u> Antwort an. Beantworten Sie alle Fragen. Es werden keine Abzüge für falsche Antworten gemacht.</p>	
Hilfsmittel	<p>Sie dürfen alle Formen von gedruckten Unterlagen sowie persönliche Notizen verwenden.</p> <p><u>Nicht erlaubt</u> sind Hilfsmittel, welche eine Kommunikation über den Prüfungsraum hinaus erlauben.</p>	
Prüfungsdauer	Die Zeitangabe ist als Richtgrösse zu verstehen.	75 Minuten
Bewertung	Die Prüfung weist insgesamt 60 Fragen auf. 1 Punkt pro richtige Antwort	60 Punkte

Datum	Vorname	Name	Erreichte Punktzahl

Frage Nr.	1	ID	1	Kompetenzindikator	4.4.10.1
-----------	---	----	---	--------------------	----------

Womit stellen Sie sicher, dass der Projekterfolg bei Projektabschluss beurteilt werden kann?

A	<input checked="" type="checkbox"/>	Klar definierter Projektauftrag mit quantifizierten Projektzielen
B	<input type="checkbox"/>	Mündliche Vereinbarung mit dem Auftraggeber
C	<input type="checkbox"/>	Projektplanung und Projektbudget
D	<input type="checkbox"/>	Im Kickoff-Meeting mit dem Team erstellte Projektziele

Frage Nr.	2	ID	2	Kompetenzindikator	4.4.5.1
-----------	---	----	---	--------------------	---------

Welcher Führungsstil passt am besten zur Aussage "steht den Projektmitarbeitenden proaktiv mit Rat und Tat zur Seite"?

A	<input type="checkbox"/>	autoritärer Führungsstil
B	<input checked="" type="checkbox"/>	kooperativer Führungsstil
C	<input type="checkbox"/>	Club-Führungsstil
D	<input type="checkbox"/>	Laissez-Faire-Führungsstil

Frage Nr.	3	ID	3	Kompetenzindikator	4.4.7.2
-----------	---	----	---	--------------------	---------

Sie stellen in den Projektsitzungen fest, dass immer wieder Teammitglieder Gewaltandrohungen aussprechen, wenn sie mit etwas nicht einverstanden sind. Welcher Eskalationsstufe ordnen Sie dieses Verhalten zu?

A	<input type="checkbox"/>	ist kein Konflikt
B	<input type="checkbox"/>	Beginn der Eskalation
C	<input checked="" type="checkbox"/>	Verschärfung der Eskalation
D	<input type="checkbox"/>	Endstadium der Eskalation

Frage Nr.	4	ID	4	Kompetenzindikator	4.4.6.1
-----------	---	----	---	--------------------	---------

Sie sind am Zusammenstellen des Projektteams. Welche Eigenschaft der zukünftigen Teammitglieder ist für Sie die wichtigste?

A	<input type="checkbox"/>	teamfähig
B	<input checked="" type="checkbox"/>	fachlich kompetent
C	<input type="checkbox"/>	kommunikativ
D	<input type="checkbox"/>	anpassungsfähig

Frage Nr.	5	ID	5	Kompetenzindikator	4.3.1.4
-----------	---	----	---	--------------------	---------

Welcher Erfolgsfaktor leistet einen grossen Beitrag zum Projekterfolg?

A	<input checked="" type="checkbox"/>	gute Kommunikation
B	<input type="checkbox"/>	ausgebautes Projektcontrolling
C	<input type="checkbox"/>	hohe Motivation des Projektteams
D	<input type="checkbox"/>	grosses Know-how der Projektleiterin bezüglich der zu erstellenden Lieferobjekte

Frage Nr.	6	ID	6	Kompetenzindikator	4.3.4.2
-----------	---	----	---	--------------------	---------

Welches Interesse kann einem unternehmensexternen Stakeholder zugeordnet werden?

A	<input checked="" type="checkbox"/>	kompetente und rasche Kundenbetreuung
B	<input type="checkbox"/>	monatliche Information über den Projektfortschritt
C	<input type="checkbox"/>	einfache Handhabung der Internetseite des Projekts
D	<input type="checkbox"/>	Reduktion der laufenden Betriebskosten beim Lieferanten

Frage Nr.	7	ID	7	Kompetenzindikator	4.3.3.1
-----------	---	----	---	--------------------	---------

Welche Massnahme hilft im Sinne einer Konfliktdeeskalation Gerichtsfälle zu vermeiden?

A	<input checked="" type="checkbox"/>	Mediation
B	<input type="checkbox"/>	Vorschrift einer internen oder externen Rechtsprüfung
C	<input type="checkbox"/>	Gesetze und Vorschriften
D	<input type="checkbox"/>	Durchführung von Kursen für Vertragsrecht

Frage Nr.	8	ID	8	Kompetenzindikator	4.3.2.1
-----------	---	----	---	--------------------	---------

Das Konzept "Management by Projects" lässt sich in einer Organisation nicht auf Knopfdruck einführen. Welche Massnahme bringt die Einführung "Management by Projects" am raschesten zum Ziel?

A	<input checked="" type="checkbox"/>	Projektmanagement-Handbuch
B	<input type="checkbox"/>	Prämien für erfolgreiche Projekte
C	<input type="checkbox"/>	Linienvorgesetzte mit einer Projektmanagement-Zertifizierung
D	<input type="checkbox"/>	Projektmanagement-Tools und -Software

Frage Nr.	9	ID	9	Kompetenzindikator	4.3.1.4
-----------	---	----	---	--------------------	---------

Faktoren, die ausschlaggebenden Einfluss auf den Erfolg bzw. den Misserfolg eines Projekts haben, werden Erfolgsfaktoren genannt. Welches ist ein allgemein gültiger Erfolgsfaktor?

A	<input checked="" type="checkbox"/>	ein konkreter Projektauftrag
B	<input type="checkbox"/>	ein durchdachtes Konzept für einen Workshop
C	<input type="checkbox"/>	das Vermeiden von Fehlern
D	<input type="checkbox"/>	die Durchführung einer Nutzwertanalyse

Frage Nr.	10	ID	10	Kompetenzindikator	4.3.2.1
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Welches ist ein typisches Merkmal eines Programms?

A	<input checked="" type="checkbox"/>	Es umfasst spezifische, miteinander verknüpfte Projekte.
B	<input type="checkbox"/>	Es ist eine Übersicht über alle laufenden Projekte.
C	<input type="checkbox"/>	Es ermöglicht die periodische Beurteilung der beabsichtigten Projekte.
D	<input type="checkbox"/>	Es ist ein wirksames Mittel, um die Frage der Effektivität zu beantworten.

Frage Nr.	11	ID	11	Kompetenzindikator	4.3.3.6
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Was ist ein Benchmark?

A	<input checked="" type="checkbox"/>	ein Vergleichsmassstab
B	<input type="checkbox"/>	eine auf dem Markt angebotene Dienstleistung
C	<input type="checkbox"/>	eine detaillierte Beschreibung der Ausführung einer Aufgabe
D	<input type="checkbox"/>	eine Beschreibung der Erwartungshaltung des Auftraggebers

Frage Nr.	12	ID	12	Kompetenzindikator	4.3.4.1
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Welches ist eine bewährte Technik zur angemessenen Betrachtung der Stakeholder sowie ihrer Interessen?

A	<input type="checkbox"/>	Risikomatrix erstellen
B	<input type="checkbox"/>	Projektziele definieren
C	<input checked="" type="checkbox"/>	Stakeholder-Analyse durchführen
D	<input type="checkbox"/>	Machbarkeitsstudie verfassen

Frage Nr.	13	ID	13	Kompetenzindikator	4.4.5.5
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Es gibt eine Vielzahl von Argumenten, die insbesondere im Projektmanagement für "Delegation" sprechen. Welches Argument trifft zu?

A	<input type="checkbox"/>	gemeinsames Problem- und Aufgabenverständnis finden
B	<input checked="" type="checkbox"/>	Projektleiter entlasten
C	<input type="checkbox"/>	verschiedene Vorgehensweisen diskutieren
D	<input type="checkbox"/>	Zielvorstellungen auf eine einzige Definition reduzieren

Frage Nr.	14	ID	14	Kompetenzindikator	4.3.6.1
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Wenn eine Gruppe von Menschen zusammenarbeitet, sind einerseits die Sachebene und andererseits die Beziehungsebene betroffen. Welche Aktivität spielt sich hauptsächlich auf der Beziehungsebene ab?

A	<input type="checkbox"/>	Analyse-Ergebnisse diskutieren
B	<input type="checkbox"/>	Projektziele definieren
C	<input checked="" type="checkbox"/>	Normen und Werte festlegen
D	<input type="checkbox"/>	Besprechungstermine vereinbaren

Frage Nr.	15	ID	15	Kompetenzindikator	4.4.7.2
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Welches ist eine typische Konfliktursache in einem organisatorischen Konflikt?

A	<input checked="" type="checkbox"/>	unklare Abläufe oder Aufträge
B	<input type="checkbox"/>	unterschiedliche Motivation, die Ziele zu erreichen
C	<input type="checkbox"/>	verschiedene Rollen in verschiedenen Situationen
D	<input type="checkbox"/>	Über- oder Unterforderung der Projektmitarbeitenden

Frage Nr.	16	ID	16	Kompetenzindikator	4.4.10.5
-----------	----	----	----	--------------------	----------

Eine Projektleiterin ist bestrebt möglichst effektiv zu arbeiten. Was bedeutet "Effektivität"? Effektivität ...

A	<input checked="" type="checkbox"/>	... beschreibt das Verhältnis zwischen erreichtem und definiertem Ziel.
B	<input type="checkbox"/>	... heisst, die Dinge richtig zu tun.
C	<input type="checkbox"/>	... ist ein Mass für die Wirtschaftlichkeit.
D	<input type="checkbox"/>	... wird in erster Linie als Wirkungsgrad verstanden.

Frage Nr.	17	ID	17	Kompetenzindikator	4.5.11.5
-----------	----	----	----	--------------------	----------

Welche Möglichkeit haben Sie, um das Risikopotenzial zu verringern?

A	<input type="checkbox"/>	Identifizierung von Risiken und Chancen mittels SWOT-Analyse
B	<input type="checkbox"/>	Visualisierung von Risikoklassen
C	<input checked="" type="checkbox"/>	Massnahme zwecks Verringerung der Eintretenswahrscheinlichkeit
D	<input type="checkbox"/>	Förderung von bestehenden Stärken und Nutzung von Chancen

Frage Nr.	18	ID	18	Kompetenzindikator	4.5.3.2
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Das Schätzen des Aufwands in Projekten ist eine schwierige Aufgabe. Welches Verfahren kann dabei eingesetzt werden?

A	<input type="checkbox"/>	Top-Down-Methode
B	<input type="checkbox"/>	Machbarkeitsanalyse
C	<input type="checkbox"/>	Nutzwertanalyse
D	<input checked="" type="checkbox"/>	Analogiemethode

Frage Nr.	19	ID	19	Kompetenzindikator	4.5.12.1
-----------	----	----	----	--------------------	----------

Warum ist es wichtig, die Beziehungen zwischen den Betroffenen und dem Projektteam besonders zu pflegen? Diese Beziehung ist ...

A	<input checked="" type="checkbox"/>	... entscheidend für den Erfolg oder Misserfolg in der Einführungsphase.
B	<input type="checkbox"/>	... für das Controlling im Projekt von Bedeutung.
C	<input type="checkbox"/>	... wichtig, um Krisen im Projektteam zu bearbeiten.
D	<input type="checkbox"/>	... für den Aufbau einer angemessenen Infrastruktur relevant.

Frage Nr.	20	ID	20	Kompetenzindikator	4.5.6.1
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Welches ist eine wichtige Voraussetzung für die Qualitätssicherung im Projekt?

A	<input type="checkbox"/>	detaillierter Projektplan mit Abhängigkeiten
B	<input checked="" type="checkbox"/>	präzise Definition der Projektanforderungen
C	<input type="checkbox"/>	zugeteilte Ressourcen für die Qualitätsprüfung
D	<input type="checkbox"/>	definierte Projektmanagement-Standards

Frage Nr.	21	ID	21	Kompetenzindikator	4.5.3.3
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Der Leistungsumfang und die Lieferobjekte beschreiben den Inhalt eines Projekts. Was enthält ein Arbeitspaket?

A	<input type="checkbox"/>	Sammlung von Anforderungen
B	<input checked="" type="checkbox"/>	Beschreibung der durchzuführenden Arbeit
C	<input type="checkbox"/>	Analyse der Stakeholder
D	<input type="checkbox"/>	Risiken eines Projekts

Frage Nr.	22	ID	22	Kompetenzindikator	4.4.3.3
-----------	----	----	----	--------------------	---------

Der Auftraggeber stoppt das Projekt, weil Meilensteine öfters nicht eingehalten wurden und er nicht mehr an das Team glaubt. Über welchen Kommunikationskanal soll die Projektleiterin ihr Team informieren?

A	<input type="checkbox"/>	per Mail
B	<input type="checkbox"/>	über Social Media
C	<input checked="" type="checkbox"/>	in einem sofort einberufenen Team-Meeting
D	<input type="checkbox"/>	am nächsten bereits geplanten Teamevent